



LE LABORATOIRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DANS L'EST PARISIEN



Rapport d'activités

JUIN 2018 - DÉCEMBRE 2019

PREMIER EXERCICE

CHIFFRES CLEFS

1 association créée en juin 2018

15 membres du conseil d'administration

18 chercheurs impliqués, issus de
6 unités de recherche

130 professionnels et agents informés

27 professionnels et agents de collectivités impliqués

307 citoyens sensibilisés (65 % des jeunes)

11 collaborations de recherche

8 ateliers pédagogiques

5 projets incubés

7 évènements

THÉMATIQUES ABORDÉES

Qualité des sols, valorisation des déchets urbains, biodiversité, agriculture urbaine, capteurs connectés, technosols, alimentation durable, cuisine anti-gaspi, culture de légumes exotiques, etc.

RAPPORT MORAL

Le LAB3S Sols Savoirs Saveurs clôture son premier exercice. Je souhaite revenir sur sa raison d'être et le chemin parcouru depuis la première rencontre entre Est Ensemble et l'IRD, et en particulier entre Julie Orliac et Georges de Noni tous deux à la génèse de cette aventure et que je tiens à remercier tout particulièrement.

Le LAB3S, c'est le pari d'ouvrir un site merveilleux aux habitants, un véritable puit de savoirs situé à Bondy en plein milieu d'une zone urbaine dense et multiculturelle. C'est le pari de faire prendre conscience aux cadres dirigeants, aux élus, qu'il faut changer le système vers plus de bons sens.

C'est le pari de faire collaborer acteurs du territoire et chercheurs pour tester, valider, améliorer, retravailler des solutions. C'est le pari de créer un environnement propice au développement d'initiatives qui répondent réellement aux enjeux écologiques et sociaux.

Durant un an et demi, le LAB3S a pu animer des collaborations concrètes, a su convaincre ses partenaires de le soutenir, et ainsi constituer une équipe opérationnelle. En 2020, le LAB3S renforcera les collaborations thématiques et l'ouverture du campus de l'IRD aux habitants et aux professionnels. Il devra continuer à se structurer et diversifier son modèle économique, afin d'accélérer la transition écologique dans l'est parisien.



STEPHAN MARTINEZ
Président

NOS ACTIONS

RECHERCHE-ACTION

PÉDAGOGIE ET
FORMATION

INCUBATION

DIFFUSION ET
VALORISATION

TERRITOIRES D'INTERVENTION

EST PARISIEN

BONDY
O  EST IMPLANTÉ
LE CAMPUS DE L'IRD

PRIORITÉS 2018-2019

STRUCTURER L'ASSOCIATION

METTRE EN OEUVRE LES
PREMIÈRES ACTIONS

RECHERCHER DES
FINANCEMENTS

STRUCTURATION DE L'ASSOCIATION

Lancement du site lab3s.fr
automne 2019

Recrutement des premières salariées
automne 2019

Etude de programmation pour l'aménagement du campus
Jigsaw, ANRU, avril 2019

Dépôt des statuts
septembre 2018

Assemblée générale constituante
juin 2018

**Soutien à l'émergence de projets collaboratifs complexes
de l'ESS sur le territoire d'Est Ensemble**
Territoriz, ANRU, mai 2018

Accompagnement de la structuration du LAB3S
A Table Citoyens, ANRU, avril 2018

Étude sur le modèle économique du LAB3S
CMI, ANRU, mars 2018

**Ateliers de co-construction
d'un dispositif multi-acteurs territorial**
Est Ensemble, Caisse des Dépôts et Consignation, 2017

MISSION

À l'initiative de l'Etablissement Public Territorial Est Ensemble et de l'Institut de Recherche pour le Développement (IRD), le LAB3S fédère chercheurs, collectivités territoriales et acteurs de l'économie sociale et solidaire de l'Est parisien pour apporter des solutions aux défis de la transition écologique, l'agriculture urbaine et l'alimentation durable pour tous dans une démarche inclusive avec les habitants, et avec une ouverture à l'international en direction des pays du Sud.

MEMBRES ET PARTENAIRES

RECHERCHE

Le LAB3S Sols Savoirs Saveurs mobilise ses membres et partenaires issus de l'enseignement et de la recherche dans le cadre de collaborations avec des acteurs de l'est parisien. Il leur permet d'ancrer leurs activités de recherche sur un territoire urbain dense aux enjeux complexes, de diffuser et valoriser les connaissances scientifiques, et ainsi, contribuer à l'innovation et au changement social dans l'Est parisien.



COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Le LAB3S mobilise les compétences en silo des collectivités de l'est parisien à l'échelle (inter)communale, départementale, voire métropolitaine et régionale. Le LAB3S agit en prolongement des collectivités en assurant un environnement propice à l'émergence et la diffusion d'initiatives et de solutions. Il contribue à la structuration et à l'animation du réseau d'acteurs.



ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)

Le LAB3S propose aux acteurs ESS de collaborer avec la recherche, d'accéder à des installations pédagogiques, expérimentales et professionnelles mutualisées, de monter en compétences, de se faire accompagner pour l'émergence ou l'accélération de son projet, de faire partie d'un réseau et de s'informer des innovations, solutions et actualités.



GOUVERNANCE

Bureau du LAB3S



Stephan Martinez
Président du LAB3S
Président-fondateur
de Moulinot



Djeneba Keïta
Vice-présidente du LAB3S
Vice-présidente à l'ESS
d'Est Ensemble



Bruno Bordage
Vice-président du LAB3S
Délégué régional de l'IRD



Jean-François Daniel
Trésorier du LAB3S
Président-fondateur de
Reverdir



Julie Orliac
secrétaire générale du
LAB3S



François Dechy
Membre du bureau
Président - fondateur de
Baluchon

Les autres membres du Conseil d'administration

Christine Aubry, ingénieure de recherche à l'INRAE / AgroParisTech,
Chaire Agriculture Urbaine

Younès Benani, vice-président transformation numérique
à l'Université Paris 1

Boujema El Kasmi, adjoint à la maire de Bondy,
chargé du développement durable et des déplacements urbains

Yann Fradin, directeur de l'Association Espaces

Thomas Lerch, enseignant-chercheur à l'UMR iEES-Paris (UPEC)

Stephan Martinez, président et fondateur de Moulinot

Gérard Munier, co-fondateur et directeur de Paysan Urbain

Henri Robain, chargé de recherche à l'UMR iEES-Paris (IRD)

Elisa Yavchitz, directrice, Les Canaux

Ali Zahi, Est Ensemble, vice-président en charge
du développement économique, adjoint au Maire de Bondy

EQUIPE SALARIÉE

Le LAB3S embauche ses 2 premières salariées à l'automne 2019 hébergées sur le campus de l'IRD à Bondy.

Fanny Darbois, Directrice

Animation de la vie associative, pilotage des activités, recherche de financement, développement partenarial, gestion administrative et financière.



Pauline Sy, Coordinatrice pédagogie et recherche-action
Coordination d'un programme pédagogique, montage et suivi des collaborations de recherche, appui à l'aménagement des espaces pédagogiques et accueil de publics sur le Campus de l'IRD.

L'équipe bénéficie de l'appui opérationnel de l'IRD et Est Ensemble, à travers Alexandre Bisquerra, responsable régional du Service Innovation et Valorisation de l'IRD et Élodie Combileau, chargée de mission Économie Sociale et Solidaire à Est Ensemble.

COMITES DE PILOTAGE

COLLABORATIONS THÉMATIQUES

Comités de pilotage composés de la recherche, des collectivités et ESS : pilotage, mise en débat et suivi des actions.

AMÉNAGEMENT DE LA FERME URBAINE

Comité de pilotage composé d'agents et chercheurs de l'IRD, enseignants de Bondy, associations bondynois et acteurs ESS (les Cols Verts, la Marmite, le Rocher, Rayon de soleil, Unis-Cité), de la ville de Bondy et de l'EPT Est Ensemble.

LE CAMPUS DE L'IRD

Le LAB3S est partie prenante du Campus de l'innovation, initiative émanant de l'IRD en vue de promouvoir le dialogue science-société. Abrisé à la délégation régionale de l'IRD en Ile-de-France au sein d'un parc arboré de 5 ha à Bondy, le Campus héberge également d'autres acteurs, parmi lesquels l'incubateur Bond'Innov, le Fablab Cofab in-Bondy, le Laboratoire Régional de Suivi de la Faune Sauvage.

En Juillet 2019, Est Ensemble est lauréat de l'appel à projets de l'ANRU+ "Innover dans les quartiers". Avec le soutien de l'ANRU, d'Est Ensemble et de l'IRD, le LAB3S aménage progressivement des espaces à vocation pédagogique, expérimentale et professionnelle :

- Une ferme urbaine d'un demi hectare dotée d'un jardin, de serres à climat tempéré et tropical, de lieux d'expérimentation, d'un espace d'accueil et d'exposition et d'une galerie des sols.
- Un Food Lab, un laboratoire culinaire à vocation pédagogique sur un espace de 400 m². Une pépinière d'entreprises à l'initiative d'Est Ensemble dédiée à la transformation alimentaire, sera également ouverte à l'entrée du campus.



PREMIÈRES ACTIONS

COLLABORATIONS DE RECHERCHE

ANIMATIONS PÉDAGOGIQUES

OFFRE D'INCUBATION

ÉVÈNEMENTS ET RENCONTRES

RECHERCHE

Le LAB3S suscite des collaborations entre la recherche, les collectivités et les acteurs ESS, avec la participation des habitants. Ces collaborations prennent différentes formes : recherche participative, recherche et développement, recherche appliquée. Agissant en intermédiaire proactif, le LAB3S collecte les besoins des acteurs et les accompagne dans la mise en œuvre de collaborations répondant à un enjeu du territoire.

Collaborations réalisées :

- Technosols et alimentation, iEES Paris (IRD et Upec) sur le campus de Bondy, 2018 ;
- Etude de la disponibilité des polluants pour 4 plantes sur des substrats pollués du Champ de la Garde à la Ferme du Bonheur à Nanterre, iEES-Paris (IRD, AgroParisTech), 2018;
- Expérimentation autour de cultures exotiques sur des substrats urbains à Bondy et Paris, iEES-Paris (IRD) et UMR SADAPT (AgroParisTech), 2018 ;
- Analyse de la pollution de sols à l'IRD, iEES-Paris (IRD et UPEC), SCIC Le Paysan Urbain, Bondy, 2018 ;
- Développement de capteurs low cost et open source au service de l'agroécologie à Bondy, au Sénégal, au Mali, et au Laos, Entreprise Connected Eco, Urbasense, iEES Paris (IRD, Upec) et UMMISCO (IRD), 2018-2019 ;
- Analyse des effets de l'hydrorétenteur biosourcé sur l'activité biologique des sols, Entreprise Reverdir, iEES-Paris (IRD, Upec), 2018-2019 ;
- Amélioration des pratiques de valorisation des biodéchets par le compostage, Entreprise Moulinot et iEES-Paris (IRD, Upec), 2018-2019 ;



Collaborations en cours et à venir :

- Thèse Cifre sur la mise au point de technosols au service de l'aménagement urbain, Est Ensemble et iEES-Paris (IRD, Upec), 2019-2022 ;
- Expérimentation de reconquête des sols dégradés sur une ancienne friche sur l'île-Saint-Denis, Halage (projet Lil'O), CD93 et iEES-Paris (IRD, Upec), 2019-2023 ;
- Etude sociologique sur les savoirs et les pratiques culinaires des habitants de Bondy, UMR SADAPT (Agroparis Tech, INRAE), URMIS (CNRS), UMI Resilience (IRD), et associations de Bondy, 2020 ;
- Co-construction de savoirs sur les sols urbains, iEES-Paris (IRD, Upec), Lab'urba (Upec), IFRIS, Activille, Halage, Potager Liberté !, Sens de l'humus, Terres urbaines, CD93, Ademe, à Bobigny, Bondy, Drancy, Ile-Saint-Denis, les Lilas, Montreuil, 2020-2023.

Unités de recherche et laboratoires impliqués :

- iEES-Paris, Institut d'Ecologie et des Sciences de l'Environnement de Paris ;
- Lab'Urba, Laboratoire d'urbanisme de l'université Paris Est Marne La Vallée ;
- UMI, Unité Mixte Internationale Resilience ;
- UMMISCO, Unité Mixte Internationale de Modélisation Mathématique et Informatique des Systèmes Complexes ;
- URMIS, Unité de Recherche Migrations et Société ;
- UMR SADAPT, Unité Mixte de Recherche Sciences Action Développement Activités Produits Territoires.

Signature de la convention entre Moulinot, l'IRD et l'UPEC en présence de représentants de la ville de Bondy et d'Est Ensemble, 2018.



PÉDAGOGIE ET FORMATION

Sur le campus de l'IRD, le LAB3S propose une offre pédagogique à destination des scolaires et des habitants et dès l'an prochain, une offre de formation à destination des étudiants, agents territoriaux et professionnels.

Ateliers pédagogiques réalisés :

Initiation au jardinage et cultures potagères à partir de matériaux récupérés (Paysan Urbain) ; cuisine anti-gaspi (Altrimenti) ; découverte de projets et métiers scientifiques et entrepreneuriaux au service de la transition écologique (Bond'innov, IRD) ; Initiation au compostage (Sens de l'Humus, IRD) ; réemploi de matériaux (Petits Débrouillards) ; cuisine saine (Les Petits Tabliers) ; éveil au goût (Société Régionale d'Horticulture de Montreuil).

Partenaires :

Accueil loisir Bondy, Collège Jean Zay, Lycée professionnel Léo Lagrange, Dispositif de Réussite Éducative (programme ESCALE), Ferme Caillard, Maisons de quartier Balavoine et Sohane, Mission locale Bondy, Sport dans la ville, villes de Bondy et de Romainville.



LANCEMENT DU PROGRAMME BANLIEUE VERTE

en partenariat avec Unis-Cité et Cols Verts à
Bondy et Romainville



10 volontaires en service civique formés. Ils mèneront en 2020 des animations auprès des habitants avec la Ferme Caillard de Bondy, Maison de quartier Balavoine et des associations locales.

ACCUEIL DE COLLEGIENS EXCLUS TEMPORAIREMENT

en partenariat avec le Centre Communal
d'Action Sociale dans le cadre du Dispositif
de Réussite Éducative



5 jeunes accueillis 1 fois par mois pour visiter le campus et découvrir des initiatives en faveur de la transition écologique.

DÉBUT DE L'AMÉNAGEMENT DE LA FERME URBAINE AU SEIN DU CAMPUS DE BONDY

Lancement du chantier "**Galerie des sols**"
permettant au public de découvrir les horizons des sols

Rénovation des murs de la **Rotonde**, lieu d'accueil du public et d'exposition,
avec de l'enduit en terre crue issue des excavations de la Galerie.

Réalisation : PTCE Construire Solidaire

Installation "**Constellations des sols**" par l'artiste plasticienne Anaïs Tondeur : suspension
d'échantillons de sol prélevés par les équipes de l'IRD à
travers le monde depuis le début de l'histoire de l'Institut

Veni Verdi, spécialiste de l'aménagement de jardins urbains,
choisi pour aménager le **jardin pédagogique et expérimental** en 2020

PTCE, Pôle Territorial de Coopération Economique



INCUBATION

Le LAB3S propose aux porteurs de projets d'intégrer un réseau d'acteurs, de participer à des programmes d'accompagnement entrepreneurial et d'accéder à des espaces mutualisés sur le campus de l'IRD.

5 PROJETS INCUBES



Baluchon a accompagné 5 projets dans le cadre d'une première promotion :

- Les beaux restes, lieu sur l'alimentation durable basé à Noisy le Sec et Paris ;
- L'AG Montreuil, épicerie et cantine locavore ;
- Pompite, fabrication à partir d'invendus et vente de jus de pommes , Romainville ;
- Le Falaf, Falafels aux saveurs du monde et solidaires, service traiteur et petite restauration ;
- YAR SAVEURS, fabrication de jus et produits d'épicerie mettant en valeur les produits africains ;

Un appel à projets sera lancé en 2020. A partir de 2023, l'incubateur s'installera dans la future pépinière d'entreprises d'Est Ensemble qui jouxtera le campus de Bondy.

Une offre d'incubation sur la transition écologique sera proposée en 2020 par Bond'innov.

ÉVÈNEMENTS

Le LAB3S valorise les solutions développées dans le cadre de rencontres et évènements organisés sur le campus de l'IRD :

- Intervention dans le cadre de la conférence-débat "Produire mieux pour manger bien : Alimentation durable et territoires" lors de l'évènement "L'économie autrement" organisé par Alternatives Economiques, 100 personnes, décembre 2019, Dijon ;
- Participation à Est'ploration, impact positif, l'évènement annuel ESS organisé par Est Ensemble - 8 et 9 novembre 2019, 50 personnes, Montreuil ;
- Organisation de l'évènement "À la rencontre des acteurs de l'alimentation durable de l'Est parisien", avec Altrimenti, IRD, Est Ensemble : tables-rondes, atelier culinaire, réseautage, 27 novembre 2019, 70 participants, Bondy ;
- Organisation d'ateliers lors de la phase de préconfiguration du LAB3S, Bondy, 30 participants, 2017-2018.

ENJEUX
FINANCIERS DE
L'ASSOCIATION

PARTENAIRES FINANCIERS

Pour son premier exercice, le LAB3S est soutenu par Est Ensemble et IRD, ses membres fondateurs, et le Conseil Départemental de Seine Saint Denis. Durant la période, des financements complémentaires ont été démarchés auprès de l'ANRU (Appel à projets "Innover dans les quartiers"), l'ADEME, la ville de Bondy et la fondation Placoplatre. Le LAB3S a également mené une réflexion sur son modèle économique afin de développer progressivement une offre de services.



RAPPORT FINANCIER

Pour le premier exercice (Juin 2018 - Décembre 2019), le bilan du LAB3S se caractérise par des masses importantes en termes de dettes fiscales et sociales, et de fonds dédiés sur subventions (Est Ensemble pour le fonctionnement du LAB3S et l'offre d'incubation) et de produits constatés d'avance (IRD pour l'ouverture du campus) non réglés ou consommés au 31 décembre. Le montant figurant à l'actif correspond à la trésorerie de l'association qui atteint 76 K€ au 31 décembre et à une créance de 10 K€ (galerie des sols). Le résultat de l'exercice (15 K€) est alloué pour partie aux fonds propres permettant de constituer une réserve de 5K. Un montant de 10K€ relatif à la subvention du CD93 allouée à l'investissement "galerie des sols" est reporté pour 2020, en attendant la mise en place d'une convention d'occupation du LAB3S sur le campus.

Le volume des dépenses du LAB3S est de 23 K€ correspondant essentiellement à du fonctionnement (2 ETP embauchés en automne 2019). A cela s'ajoutent 35 K€ Euros qui correspondent à des engagements à réaliser en 2020 (fonctionnement et offre d'incubation). Les ressources de l'association proviennent d'Est Ensemble (60 K€), du CD93 (10 K€) et de l'IRD (4K€). Le compte de résultat témoigne d'une contribution bénévole de l'IRD de 2K€ (hébergement du LAB3S).

BILAN ACTIF (EUR)		86 522
ACTIF IMMOBILISE		
ACTIF CIRCULANT		86 522
Créances		10 000
Disponibilité (Banque)		76 522
BILAN PASSIF (EUR)		86 522
RESULTAT DE L'EXERCICE		15 923
FONDS DEDIES SUR SUBVENTIONS		35 000
DETTES		35 598
Dettes fournisseurs		7 519
Dettes fiscales et sociales		11 708
Autres dettes		370
Produits constatés d'avance		16 000

RESSOURCES	
PRODUITS EXPLOITATION	74 000
Prestations de services IRD	4 000
Subventions d'exploitation acquises	70 000
PRODUITS FINANCIERS	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0
TOTAL DES RESSOURCES	74 000
Valorisation en nature	2 245
EMPLOIS	
CHARGES D'EXPLOITATION	23 076
Achat, investissement, prestations de services	3 384
Impôts	220
Salaires, traitement	14 239
Charges sociales	4 977
Autres charges	253
CHARGES FINANCIERES	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0
Engagement à réaliser sur ressources	35 000
TOTAL DES CHARGES	58 076
Résultat de l'exercice	15 923
Valorisation en nature	2 245

BUDGET 2020

En 2020, le budget de l'association atteint 289K€, qui correspond pour 54 % à des missions d'ingénierie et des investissements (aménagement de la ferme urbaine et offres d'incubation) et pour 41 % des frais de personnel. Le reste couvre des dépenses de fonctionnement et le remboursement de l'intérêt du prêt pour financer la trésorerie. Les ressources sont composées essentiellement de fonds publics : l'ANRU (42%) qui versera une avance fin 2020 voire début 2021, Est Ensemble (22 %), IRD (20 %), la ville de Bondy et la fondation Placoplatre. Des subventions sont en cours de négociation auprès d'autres collectivités territoriales et des fondations.

Avec ce premier exercice, le LAB3S peut ainsi voir se dessiner les enjeux liés à son activité durant les prochaines années : maintenir 2 ETP et recruter 1 ETP supplémentaire dès 2021, financer les missions d'ingénierie (aménagement de la ferme, incubation de projets, communication), contribuer au financement des collaborations thématiques, et couvrir les coûts de fonctionnement. Le LAB3S devra faire monter en puissance une offre de services afin de renforcer son modèle économique. Un système de cotisation des membres devrait être mis en place courant 2020.

RESSOURCES	EUR
PRODUITS EXPLOITATION	
Prestations de services	61 650
Subventions d'exploitation acquises	210 000
Subventions d'exploitation en cours de demande	17 680
PRODUITS FINANCIERS	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	
TOTAL DES RESSOURCES	289 330
Valorisation en nature	3 723
EMPLOIS	EUR
CHARGES D'EXPLOITATION	288 470
Achat, investissement, prestations de services	156 300
Salaires, traitement, charges	120 300
Autres charges	11 870
CHARGES FINANCIERES	860
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0
TOTAL DES CHARGES	289 330
Valorisation en nature	3 723

PRIORITÉS 2020

Susciter et animer des collaborations thématiques entre la recherche, les acteurs ESS et les collectivités, avec la participation des habitants à l'échelle de l'est parisien.

Poursuivre l'aménagement de la ferme urbaine et proposer progressivement une offre de formation, d'ateliers pédagogiques, d'incubation et des événements sur le campus de Bondy.

Consolider la structuration du LAB3S, rechercher des financements et renforcer son modèle économique.

COLLABORATIONS THEMATIQUES

SOLS URBAINS

Restauration des sols et valorisation des déchets urbains avec les aménageurs, les associations de l'agriculture urbaine et les habitants

POLLINISATION ET BIODIVERSITÉ

Maintien et cohabitation des pollinisateurs au sein des espaces verts et des jardins urbains

ALIMENTATION DANS LES QUARTIERS

Mise en place d'une filière locale de légumes valorisant les pratiques et savoirs culinaires des habitants, en particulier issus des diasporas



À l'initiative d'Est Ensemble et de l'Institut de Recherche pour le Développement, le LAB3S Sols Savoirs Saveurs fédère chercheurs, collectivités territoriales et acteurs de l'économie sociale et solidaire de l'Est parisien pour apporter des solutions aux défis de la transition écologique, l'agriculture urbaine et l'alimentation durable pour tous.



LAB3S Sols Savoirs Saveurs
 32, avenue Henri Varagnat
 93 140 Bondy
 contact@lab3s.fr
 01.48.02.79.26
 www.lab3s.fr

