

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2021



SOMMAIRE

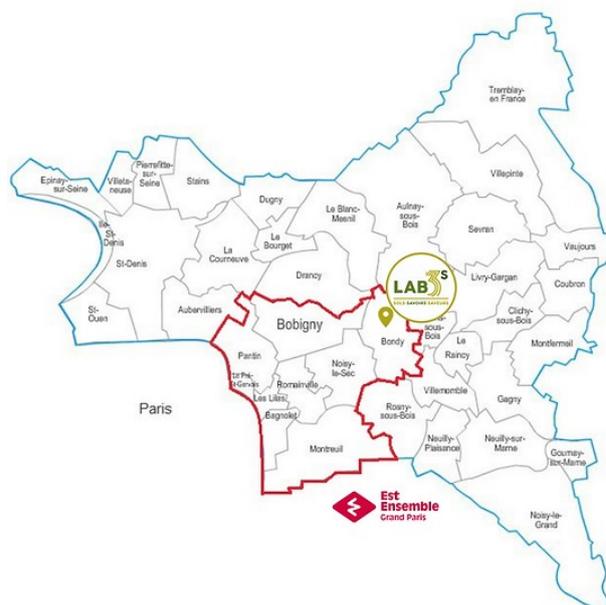
MISSION & TERRITOIRE	2
LE MOT DE LA DIRECTION	3
CEUX QUI FONT LE LAB3S	4
▪ La gouvernance	4
▪ L'équipe du LAB3S.....	6
▪ Les partenaires	7
SYNTHESE DES ACTIVITES 2021	8
Le site	
▪ La ferme Urbaine du LAB3S	9
Les pôles d'activité	
▪ Recherche-Action & Etudes	14
▪ Incubation & accompagnement de projets	23
▪ Pédagogie / Sensibilisation	25
COMMUNICATION / VISIBILITE.....	26

MISSION

L'Association LAB3S Sols Savoir Saveurs a pour objet de **rassembler un réseau large d'acteurs publics et privés**, ancrés sur le territoire du grand Paris pour développer collectivement des projets scientifiques, économiques et sociaux innovants autour des thématiques d'écologie, d'agriculture et de transformation alimentaire, et de développer une alimentation responsable, de qualité.

TERRITOIRE

Le LAB3S est implanté à Bondy, son territoire privilégié d'intervention est celui de **l'Établissement Public Territorial Est Ensemble**, et l'association répond plus largement aux enjeux de transition à l'échelle du Département de la Seine-Saint-Denis.



LE MOT DE LA DIRECTION

En 2021, pour sa troisième année d'existence, le LAB3S a connu une année riche. Après 2020 marqué par la crise sanitaire, nous avons pour mandat de renforcer nos actions opérationnelles.

La développement de la ferme urbaine s'est poursuivie, à un rythme accéléré. L'impact plus fort qu'ailleurs des crises récentes sur nos quartiers fortement urbanisés de Seine-Saint-Denis et fragiles socialement, renforce notre conviction de la pertinence du projet du LAB3S : développer à Bondy, au sein d'un centre de recherche un tiers lieu exemplaire ouvert aux habitants et terrain d'expérimentations innovantes.

Nous avons pu approfondir les thématiques identifiées dès la création de l'association comme prioritaires pour le territoire - valorisation des sols urbains, alimentation dans les quartiers, pollinisation et biodiversité - par le biais de recherche actions riches d'enseignements.

La montée en puissance de nos travaux de recherche, études et expérimentations sur l'alimentation durable est également révélateur des apports que peut avoir notre association à ses différentes échelles d'intervention (quartier, ville, intercommunalité, département) pour déployer des projets et politiques concrètes pour les habitants.

Pour accompagner ces changements, l'équipe permanente s'est étoffée, passant de deux à quatre salariés. Elle est appuyée par un Conseil d'Administration renouvelé et actif dont les trois parties prenantes - acteurs de l'économie sociale et solidaire, recherche, collectivités - nous sollicitent régulièrement pour de nouveaux projets transversaux.

Forts de cette structuration et de partenariats en devenir, le LAB3S continue à développer son modèle original en plaçant au centre les apports de la recherche et de la science au service des enjeux d'innovation sociale.

Richard GALERA, Président
Yann CHAPIN, Directeur

CEUX QUI FONT LE LAB3S

LA GOUVERNANCE

2021 a été une année de renouvellement de la gouvernance de l'association, avec un nouveau Conseil d'Administration élu lors de l'AG du 30 juin.

Les membres des instances se sont réunis régulièrement :

- 5 réunions du Bureau
- 3 réunions du Conseil d'Administration
- 1 Assemblée Générale (AG)

Le nouveau **Conseil d'Administration** est composé de 11 membres, la plupart en tant que personne morale :

Économie Sociale et Solidaire

- Stéphane Berdoulet, directeur - Halage
- Hélène Clemente, présidente - Comptoirs de l'Est
- Louise Fourquet, directrice générale - Baluchon
- Lelio Lemoine, directeur - La Butinerie
- Loukia Tsakanika, directrice - Science Ouverte

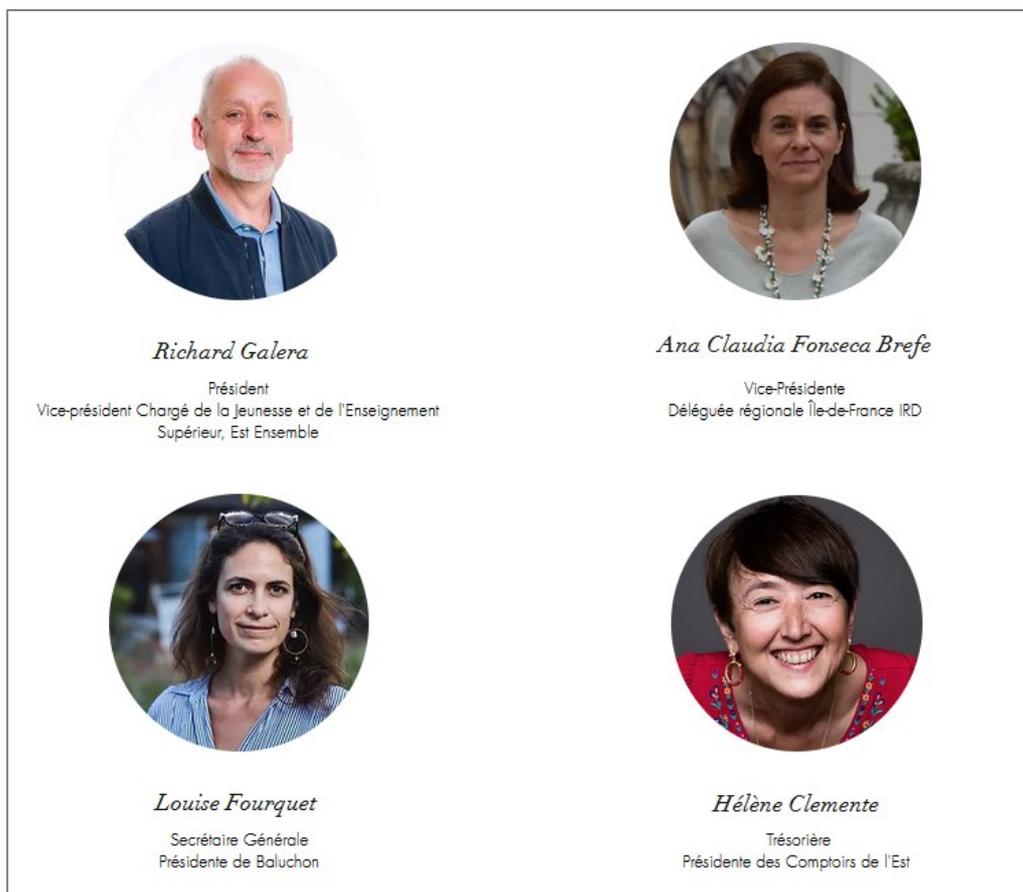
Recherche

- Ana Claudia Fonseca Brefe - Déléguée Régionale - IRD Île-de-France
- Sébastien Barot - Directeur de Recherche iEES Paris - IRD
- Christine Aubry - Ingénieure de recherche - INRAE

Collectivités

- Richard Galera, vice-président Chargé de la Jeunesse et de l'Enseignement Supérieur - Est Ensemble
- Nathalie Berlu, vice-présidente Chargée de l'Économie Sociale et Solidaire - Est Ensemble
- Cathy Jankowski, adjointe au maire - Ville de Bondy

Le nouveau Bureau élu est composé de 4 membres :



Comité d'orientation scientifique

Un comité d'orientation scientifique de la ferme urbaine a été constitué et s'est réuni une première fois le 9 juillet 2021. Composé de 7 chercheurs et partenaires, il a vocation à s'ouvrir et à se réunir 2 fois par an.

L'ÉQUIPE DU LAB3S

L'équipe permanente s'est structurée de façon significative en 2021, passant de 2 à 4 salariés. Nous avons choisi d'étoffer l'équipe en renforçant nos compétences internes sur le développement de la ferme urbaine et de la dimension scientifique.

- Yann CHAPIN, directeur
- Pauline SY, chargée de projets
- Sandrine DE CARLO, maraîchère-animatrice (depuis 09/2021)
- Estelle LOISEAU, élève-ingénieure (depuis 09/2021 - alternance)

Nous avons par ailleurs fait appel à de nombreuses et riches ressources humaines, stagiaires projets & recherche, services civiques, que nous remercions pour l'investissement et l'apport aux projets du LAB3S :

- Virginie Thillois, stagiaire chargée de projets
- Eloïse Gouzène, stagiaire chargée de communication
- Amandine Degert, stagiaire-recherche en M2 Développement Agricole (IEDES)
- Noémie Beaubert, stagiaire-recherche en M2 Agriculture Urbaines (AgroParisTech)
- Elodie Barbe, stagiaire-recherche en M2 Population et développement (Université de Paris)
- Elsa Blareau, stagiaire-recherche en M2 Biodiversité, Evolution (Sorbonne Université)
- Jean-Silouane Rebours, stagiaire-recherche en M1 Biodiversité, Evolution (Sorbonne Université)
- Sarah Carquis, chargée d'animations pédagogiques (service civique)



LES PARTENAIRES

Le LAB3S remercie ses partenaires institutionnels et financiers sans lesquels le déploiement de ses activités ne serait pas possible :



Le LAB3S remercie également la Chaire Agricultures Urbaines d'AgroParisTech avec qui les liens se sont renforcés en 2021 :



SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS 2021

EXPERIENCE EN COURS
Ne pas déplacer

LA FERME URBAINE DU LAB3S

A Bondy, au sein de l'Institut de Recherche pour le Développement (IRD Île-de-France), l'association a à disposition 5000 m² de terrains et d'équipements, progressivement développés comme une ferme urbaine démonstratrice de solutions autour de l'écologie urbaine, avec une forte dimension pédagogique par l'ouverture aux habitants du territoire.

LE JARDIN DE LA NOUE CAILLET

CHRONOLOGIE

En 2021, le LAB3S a concentré ses efforts sur l'émergence d'un jardin pédagogique et expérimental, ouvert aux habitants des environs (Bondy Nord et au-delà) : 750 m² aménagés sur trois zones à vocation pédagogique, expérimentale et productive.

De mars 2020 à juin 2021, nous avons travaillé avec l'association d'agriculture de proximité Veni Verdi pour nous accompagner dans **l'émergence du jardin** en lui-même et d'une communauté de bénévoles.

En juillet 2021, nous avons constitué un premier **Comité d'Orientation Scientifique**, qui nous a permis de travailler sur les directions à prendre sur la parcelle dite « expérimentale ». Une expérimentation de cultures de légumes exotiques a été décidée.

A partir de septembre 2021, le LAB3S a choisi d'internaliser cette compétence de développement de la ferme urbaine, **en embauchant une maraîchère-animatrice** afin de continuer à développer l'aménagement du site et l'accueil des publics.



LA CONSTRUCTION DU JARDIN

Au fil des mois, sous la forme d'ateliers et chantiers participatifs avec les habitants, ont été réalisés les aménagements suivants :

- Défrichage et mise en place des buttes de cultures ;
- Plantations de haies fruitières et ornementales (150 arbustes plantés) ;
- Plantation de deux arbres fruitiers ;
- Création d'un poulailler (chantier éducatif)
- Mise en place de zone de compostage.
- Plantation d'une haie d'aromatiques ;
- Mise en place de zones de compostage ;
- Construction de bacs de culture ;
- Aménagement d'un espace rangement ;
- Création d'allées de circulation
- Installation d'une serre tunnel et des tables de semis ; Etc...



Atelier construction des bacs en février 2021

L'ÉTUDE DE POLLUTION DES SOLS & L'EQRS

Avec le développement de la vocation productive du site, une étude approfondie de la pollution de deux parcelles de la ferme urbaine a été menée par un cabinet d'étude, sur le jardin pédagogique et la grande parcelle pas encore exploitée.

Les teneurs élevées en Éléments Traces Métalliques (ETM), notamment en plomb, ont conduit le cabinet à préconiser des mesures de gestion importantes, parmi lesquelles le rehaussement de l'ensemble du jardin pédagogique d'une trentaine de centimètres par apport de terre.

La fin de l'année 2021 au jardin a donc été consacrée à ce chantier difficile, celui de « défaire » ce qui avait été aménagé pour permettre cet apport de terre avant réaménagement à la fin de l'hiver. Ce chantier et ces conséquences en termes d'investissement humain et financier seront suivis et analysés de près en 2022. Nous envisageons de documenter précisément cette phase afin de pouvoir conseiller ultérieurement d'autres sites d'agriculture urbaine avec ces problématiques.

L'ACTIVITÉ DE SENSIBILISATION

Sur site et parfois hors les murs, le LAB3S a largement consacré son activité au développement d'ateliers pédagogiques de sensibilisation aux enjeux de la transition agroécologique et alimentaire, en direction des habitants des environs et notamment des plus jeunes.

De nombreux partenariats ont été noués, notamment avec le secteur périscolaire de la Ville de Bondy, des associations comme Science Ouverte, des classes d'écoles et de collège, le dispositif d'accompagnement des collégiens temporairement exclus...

Voici quelques chiffres clés de cette activité de sensibilisation sur 2021 :

- 91 ateliers animés avec une moyenne de 7 participants
- Un total de 628 visiteurs accueillis (dont 63% d'enfants)
- Une dizaine de bénévoles réguliers

L'activité s'est donc considérablement développée, avec un doublement des publics accueillis et un potentiel de développement encore important : notre maraîchère-animatrice, qui a commencé à structurer et consolider ces partenariats sur le dernier trimestre, n'a pris ses fonctions qu'en septembre 2021.

JOURNÉE PORTES OUVERTES

Une journée portes ouvertes au jardin le 7 juillet 2021 a été un succès avec plus de 110 visiteurs qui ont découvert le jardin et participé à de nombreuses activités : ateliers jardinage, dégustation, cosmétique bio...





LE PARCOURS PÉDAGOGIQUE

Un des objectifs majeurs de notre ferme urbaine est de participer activement à la sensibilisation des habitants urbains aux enjeux de la transition écologique.

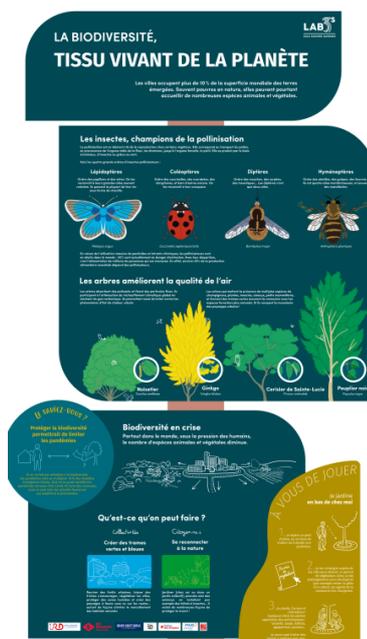
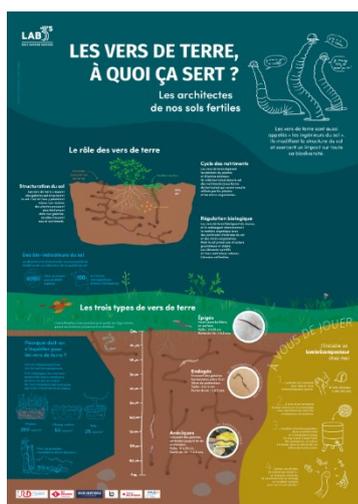
Pour ceci, en complément des nombreux ateliers organisés, le LAB3S a souhaité mettre en place un parcours pédagogique sur site, constitués de panneaux informatifs et incitant à l'action sur les grands enjeux.

Financé en 2020 par le Département de Seine-Saint-Denis dans le cadre du InSSD, ce parcours comprenant 9 panneaux originaux a été développé pendant l'année 2021 sur les thématiques suivantes :

- Les sols
- La biodiversité
- Le jardin
- Les déchets
- L'alimentation

Le contenu a été réalisé par le LAB3S, en interne, en lien étroit avec les scientifiques experts de ces sujets qui ont pu intervenir et valider le contenu. La fabrication et la pose de ces panneaux sur site sont prévus au 1^{er} semestre 2022, et à terme nous prévoyons de concevoir des guides pédagogiques ludiques accompagnant ce parcours.

Voici quelques un de ces panneaux :



RECHERCHE-ACTION & ÉTUDES

1/ ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS DE RECHERCHE-ACTION

Le LAB3S mène des recherche-actions sur des thématiques identifiées comme prioritaires pour le territoire.

Notre rôle et notre méthode consistent en l'animation de groupes de chercheurs et unités de recherche, l'identification de problématiques clés à explorer, la recherche de financement, le recrutement de jeunes chercheurs stagiaires, leur encadrement au sein de l'équipe, l'accompagnement et la mise en relation avec les acteurs.trices de terrain, l'organisation et l'animation des réunions de suivi, l'organisation et l'animation d'évènements de restitution, la production de supports de valorisation, la diffusion de l'étude (évènements partenaires, réseaux sociaux).

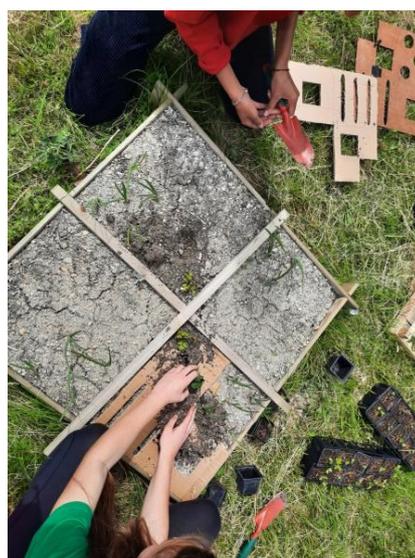
Nos actions concrètes pour 2021 sont détaillées ci-dessous par thématique.

VALORISATION DES SOLS URBAINS

Le LAB3S coordonne le projet IPAUP-C93, programme de 3,5 ans financé par l'ADEME, qui rassemble des acteurs scientifiques, publics et associatifs du territoire.

Il vise à valoriser et améliorer la connaissance des sols urbains de Seine-Saint-Denis, et de proposer des techniques de restauration très localisées à travers la mise en œuvre commune d'une expérience scientifique de construction de sols fertiles.

Partenaires : Halage, Activille, Sens de l'Humus, iEES-Paris (IRD/UPEC), Lab'Urba, CNRS, Est Ensemble, CD93



Plantation sur placette expérimentale

Activités réalisées en 2021 & livrables :

Recherche

- Diagnostic « Mémoire des sols pollués et des transformations urbaines en Seine-Saint-Denis » atelier M2 Ecole Urbanisme de Paris
- Rapport stagiaire M2 sur la 1ère année d'expérimentations Technosols
- Protocole de plantation des cultures
- Protocole de suivi des placettes et carnet de suivi
- Protocole de récolte spécifique par type de culture

Diffusion

- Site web sur la pollution des sols de SSD (hors service pour le moment)
- Affiche de sensibilisation sur la pollution des sols de SSD
- Support de présentation du projet IPAUP
- Infographie de présentation des expérimentations
- Panneaux pédagogiques de présentation du projet et des expérimentations (8)
- Articles web de présentation des activités

ALIMENTATION DANS LES QUARTIERS

Étude sur l'inscription des jardins collectifs et partagés dans le paysage alimentaire bondynois : savoirs, représentations, pratiques culturelles et fonctions des jardins.

La ville de Bondy est soumise à des problématiques relevant de la justice alimentaire : une carence de l'offre en certains fruits et légumes, une forte fracture territoriale, une forte exposition à la précarité dans les quartiers populaires. Dans ce contexte, quel est le rôle rempli par les jardins collectifs et partagés de la ville ? Cette étude cherche à étudier les motivations et les freins des habitant.es à s'impliquer dans ces jardins et leurs pratiques culturelles.



Réalisée par : Noémie Beaubert

Partenaires : AgroParisTech (Chaire AU), IRD (CEPED, Résiliences), CNRS (Urmis)

Valorisation : production d'une fiche synthèse, présentation des résultats d'étude aux habitant.e.s (Ferme Caillard, 30 participant.e.s)

Étude sur *la diversité des pratiques et des savoirs culinaires des habitants de Bondy dans un contexte migratoire et de disparités socio-économiques.*

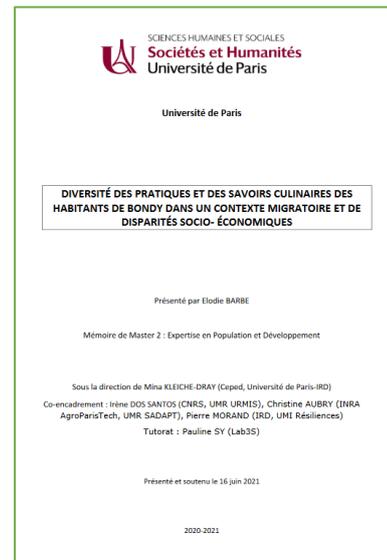
Cette étude cherche à étudier les pratiques alimentaires des bondynois liées à leur histoire familiale tout en les questionnant sur leur désir de s'impliquer dans une production locale de fruits et légumes, notamment exotiques et à analyser la transmission des savoirs culturels et culinaires en lien avec le contexte multiculturel et migratoire de la ville.

Réalisée par : Élodie Barbe

Partenaires : AgroParisTech (Chaire AU APT), IRD (CEPED, Résiliences), CNRS (Urmis)

Valorisation :

- Production d'une fiche synthèse, présentation des résultats d'étude aux habitant.e.s (Ferme Caillard, 30 participant.e.s).



Élodie Barbe et Noémie Beaubert sur le terrain avec les habitantes à l'été 2021

Étude sur l'accès à une alimentation de qualité pour tous.tes en Seine-Saint-Denis

Cette étude vise à analyser les pratiques et les représentations alimentaires des habitants et habitantes des quartiers populaires de trois villes du département français de la Seine-Saint-Denis : Bondy, Noisy-le-Sec et Pantin afin d'identifier les freins d'accès des populations à une alimentation de qualité. Il s'appuie sur une recherche-action portée par trois projets alimentaires et structures de l'ESS ayant vu le jour et/ou s'étant développés pendant l'épidémie de covid-19 et intervenant sur ces trois villes.

Réalisée par : Amandine Degert

Partenaires : IRD, la Butinerie, Comptoirs de l'Est, l'épideBri, CD93

Valorisation :

- Production d'une fiche synthèse, présentation des résultats d'étude aux habitant.e.s et professionnel.les (Ferme Caillard, 20 participant.e.s ; Maison des associations, 8 participant.es)



POLLINISATION & BIODIVERSITE

Étude visant à étudier *la diversité des insectes pollinisateurs et le service de pollinisation dans l'Est Parisien.*

L'étude a utilisé un design expérimental permettant d'étudier l'effet potentiel de l'abondance en abeilles gérées sur les pollinisateurs sauvages, tant sur la diversité spécifique que sur la fonction de pollinisation en milieux urbains.

Réalisée par : Elsa Blareau et Jean-Silouane Rebours

Valorisation : Présentation de l'étude dans le cadre d'un atelier pédagogique au jardin du LAB3S



Elsa Blareau en séance d'observation des pollinisateurs

2/ CONDUITE D'ÉTUDE : DIAGNOSTIC TERRITORIAL

En 2020, dans le cadre du Plan de Rebond, le LAB3S a proposé au Département de la Seine-Saint-Denis de l'accompagner pour l'émergence d'une stratégie alimentaire, en réalisant un diagnostic alimentaire de son territoire.

Nous avons mené cette étude tout au long de l'année 2021, en collaboration étroite avec le cabinet Terralim spécialisé dans l'accompagnement des dynamiques « territoires et alimentation ».

Des analyses quantitatives et qualitatives ont été menées, des acteurs clés du territoire (notamment ESS) interrogés, les dynamiques et enjeux identifiés, les compétences territoriales mises en évidence, enfin des préconisations ont été proposées. Nous avons renforcé la prise en compte des dynamiques locales et la parole des habitants en réalisant en parallèle une étude sur trois villes, intitulée *Accès une alimentation de qualité pour tous.tes en Seine-Saint-Denis*, en collaboration étroite avec trois projets ESS issus de ces territoires. Les enseignements de cette étude ont été intégrés au diagnostic.

Ce travail important, mené en lien régulier avec les équipes du Département de Seine-Saint-Denis (pilotées par la délégation transition écologique) a donné lieu à la production d'un rapport de 60 pages.

Nous l'avons accompagné d'une vidéo et d'un document de synthèse.

Une présentation officielle est prévue pour l'événement de lancement du Projet Alimentaire Territorial (PAT) de Seine-Saint-Denis en février 2022.



LA RECHERCHE-ACTION ASSOCIÉE

Pilotée par la Chaire Agriculture Urbaines, la recherche-action associée à l'expérimentation s'intéressera aux questions suivantes :

- Quel est l'impact de l'accès à des jardins et cuisines collectives sur les pratiques alimentaires et sur le bien être des personnes ?
- Comment s'opère la transmission des savoirs cultureux et culinaires au sein de ces espaces ?
- Quels sont les freins et les leviers pour impliquer les différents publics au sein de projets couplant jardins-cuisines collectives ?

La conduite de l'étude, dans une perspective socio-anthropologique, auprès des habitant.e.s et acteurs impliqués au sein du projet permettra de développer les connaissances sur les liens entre pratiques de jardinage, savoir-faire culinaires et transmission de savoirs. Ces connaissances viendront également nourrir la **production d'un guide méthodologique** pour la mise en place de projet couplant jardin et cuisine en ville.

Cette action se concrétisera par le recrutement d'un.e étudiant.e en Master Recherche, et sera menée en lien avec une autre recherche à objet plus large, visant à caractériser la demande en produits frais de la part des projets de cuisines collectives, ainsi que les freins et les contraintes à la mise en place d'un approvisionnement de proximité.

LA PHASE DE CO-CONSTRUCTION

Entre octobre et décembre 2021 a débuté la phase de travail avec les partenaires, qui se poursuivra début 2022 avec pour objectifs de co-construire : la vision, les publics, les ressources/contraintes ; la constitution des groupes, les modalités de participation, le planning ; le modèle du projet, les bénéfices attendus pour les publics, le rôle de la recherche, la stratégie de communication, le phasage du programme.

4/ ANIMATION ET PILOTAGE DES ACTIVITES DE RECHERCHE

ANIMATION D'UN COMITE D'ORIENTATION SCIENTIFIQUE

Le 9 juillet 2021, le LAB3S a réuni son premier comité d'orientation scientifique autour de son projet de ferme urbaine (jardin pédagogique et expérimental). Il a réuni :

- 6 chercheurs, dont 5 chercheurs IRD
- 1 représentant du SRIV (IRD)
- 1 partenaire entreprise

Il a abouti à un compte-rendu partagé des orientations prises pour les activités expérimentales du LAB3S liées à son site, et notamment la piste du montage d'une pré-expérimentation de culture de légumes exotiques. Très constructif, ce comité se réunira tous les semestres, en ayant vocation à s'élargir dans sa composition et dans les sujets pour accompagner le développement de la ferme urbaine.

INTERVENTIONS EXTERNES

- Journée d'étude organisée par le LADYSS (journée mondiale de l'alimentation, 16 octobre) : regards croisés Nord/Sud sur l'alimentation. Présentation des résultats des 2 études conduites sur les pratiques culturelles et alimentaires à Bondy.
- Journée d'étude organisée par l'IRI pour le projet Contrib'alim à Saint-Denis (dispositif CO3 2021, 8 novembre) : présentation démarche du LAB3S et des résultats de l'étude sur l'accessibilité alimentaire pour tous.tes en Seine-Saint-Denis

MISE EN RELATION

Dans le cadre de ses missions d'animation de réseau, le LAB3S répond régulièrement à des demandes de :

- Mise en relation (entre chercheurs.ses, avec des acteurs terrain)
- Recherche de terrain d'expérimentation
- Recherche de partenariat (pour réponse AAP, appui scientifique...)

Exemples de mises en relation initiées :

- Mise en relation d'un chercheur et d'une entreprise pour une expérimentation du cortège d'insectes pollinisateurs sur des cultures hors sols en milieux urbains ⇒ a abouti à un stage de 6 mois piloté par l'entreprise et encadré par le chercheur.
- Mise en relation d'un élu de la ville de Romainville avec le CoFab in Bondy (IRD - Ummisco) ⇒ a abouti à la signature d'un contrat IRD/Ville de Romainville pour la mise en place d'un réseau de capteurs de pollution sur la ville.

BASE DE DONNÉES RECHERCHE

En 2021, le LAB3S a souhaité capitaliser sur son réseau de recherche qui est en développement continu, en mettant en place une base de données interne de chercheurs. Fin 2021 :

- 46 chercheurs.ses référencé.es, gravitant dans le réseau du LAB3S
- 15 chercheurs.ses impliqué.es au sein des projets du LAB3S, dont 8 de l'IRD

MISE EN VALEUR DES ÉTUDES

En 2021 nous avons créé une entrée thématique spécifique nommée « Ressources » sur notre site Web www.lab3s.fr afin de publier les recherches que nous menons.

La publication de ces recherches est soumise à validation préalable, selon les contextes d'étude, en concertation avec les organismes de recherche partenaires et les chercheurs impliqués.

The screenshot shows the 'Ressources' section of the LAB3S website. At the top, there is a navigation bar with 'le LAB3S', 'Nos actions', 'Le jardin', 'Ressources', 'Actualités', 'Nous rejoindre', and 'Contact'. Below the navigation bar, the page title 'Ressources' is displayed, followed by a subtitle: 'Le LAB3S assure un travail de valorisation et de diffusion des projets portés avec ses partenaires.'

The main content area is divided into two sections based on the year:

- 2022:**
 - Diagnostic alimentaire de la Seine-Saint-Denis**: Un diagnostic alimentaire de la Seine-Saint-Denis réalisé en partenariat avec... (Date: Juin 2022) pour le Contrat Départemental 93 dans le cadre du plan de la sécurité de l'alimentation.
- 2021:**
 - Recherche participative sur les sols urbains de Seine-Saint-Denis, IPAUP-P3**: Programme de 3,5 ans financé par ANVAR, IRD, FRS, Sub350, Actuelle, Hérige, Seine de Seine, La Courbeille, C2020. Pour la recherche participative sur le diagnostic des sols urbains et ruraux dans le temps pour mieux les connaître et développer des actions de gestion des sols agricoles et urbains.
 - Étude des connaissances et des pratiques culturelles des habitant.es de Bondy**: Programme en partenariat avec IRD (Cajani, Rabiboum, le CNRS et Agropolis) (Classe Agropolis Urbaines). Une approche au croisement de l'écologie, de la sociologie et de l'histoire de la ville d'habitant.es dans une zone de forte diversité, de mobilité et de forte histoire de la culture et de savoirs locaux.
 - Étude de la diversité des pratiques et des savoirs culinaires des habitant.es de Bondy**: Programme en partenariat avec IRD (Cajani, Rabiboum, le CNRS et Agropolis) (Classe Agropolis Urbaines). Une approche ethnographique visant à explorer la transmission de connaissances et savoirs culinaires et savoirs locaux de la ville de Bondy.
 - Étude sur l'accès à une alimentation de qualité pour tous.les en Seine-Saint-Denis**: Programme en partenariat avec IRD (Cajani, Rabiboum, le CNRS et Agropolis) (Classe Agropolis Urbaines). Une approche visant à explorer les pratiques et savoirs culinaires de la ville de Bondy et de la Seine-Saint-Denis.

INCUBATION & ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS

En tant que tête de réseau d'actions visant à amplifier la transition alimentaire, le LAB3S déploie une action d'accompagnement de porteurs de projets dans le domaine culinaire/ alimentation. Notre partenaire Baluchon Association déploie opérationnellement ce dispositif, qui est la déclinaison Île-de-France de son programme d'incubation national.

Après l'accompagnement d'une promotion Beta, le développement de ce programme d'accompagnement a été rendu possible par le recrutement d'un chargé de mission responsable d'accompagnement (Bao-Anh Bui) en mars 2021. Les phases de développement en 2021 ont été les suivantes :

RECRUTEMENT & ACCOMPAGNEMENT D'UNE PROMOTION

Un appel à candidatures a été lancé en mars 2021 :

- Organisation du jury le 14 avril 2021 - en visio compte tenu de la situation sanitaire
- Partenaires mobilisés au sein du jury : Est Ensemble, Adie, Ensemble Pour l'Emploi, France Active Garances Seine Saint Denis, Entrepreneurs dans la Ville

⇒ 27 candidatures reçues, 12 porteurs de projets sélectionnés pour intégrer le programme d'incubation du dispositif, pour une durée d'un an.



Île-de-France
Henriette & Sergent

La confiture qui fait voyager ! Des confitures originales qui font voyager comme l'ananas piment ou la patate douce rhum vanille.



Île-de-France
My Kaäkery

Pâtisseries et biscuits sur-mesure. Créations traditionnelles françaises, bio, sans conservateurs ni additifs et entièrement artisanales.



Île-de-France
Ayido

Traitour et marque d'épicerie fine traditionnelle allant les saveurs des épices africaines aux épices occidentales dans une double culture franco-bénoisise.



Île-de-France
Nanou délices

Création d'un lieu convivial et familial autour de la pâtisserie et du cake design. Ateliers découverte pour tous âges.



Île-de-France
197 Tabliers

À la fois un service traiteur et des repas en bocaux élaborés et faits par des chefs du monde entier.



Île-de-France
Dans ma petite cuisine

Association d'éducation au « bien manger ». Ateliers sensoriels, culinaires et potagers, à destination des enfants sur le temps scolaire et périscolaire.



Île-de-France
FRCK'S

Coffee shop proposant de la restauration à base de produits frais, bio, locaux et de saison, sur place et à emporter.



Île-de-France
Des pains de qualité pour chacun et pour tous

Une boulangerie mobile et des actions de formation et de transmission autour de la fabrication du pain, en coopérative.



Île-de-France
La Maison du Cru

Maison artisanale de desserts glacés et de produits crus, végétaux et sans sucre.



Île-de-France
O'Majmar

Traiteur, proposant une escapade culinaire authentique avec une cuisine marocaine faite maison.



Île-de-France
L'Amytique

Futur salon art"too"soù aux ambiances afrochic et exotique à Paris. Ateliers artistiques et ateliers pâtisseries.



Île-de-France
La Ciorbitza

Association de promotion des cultures des pays d'Europe Sud-orientale, lutte contre les discriminations via des activités d'insertion socio-économique et des actions de sensibilisation.

- Sur l'année 2021, 56 entrepreneurs ont été accompagnés
- 576 heures d'accompagnement au total : production, accompagnement individuel et collectif, formation, coaching en cuisine, opérations commerciales

ORGANISATION DE TEMPS COLLECTIFS ET ÉVÉNEMENTIELS

- 28 temps collectifs et 24 temps événementiels organisés.
- Mise en place d'événements de sensibilisation avec le programme co-porté par des acteurs associatifs : Le Café des Projets (3 événements grand public), projection-débat "femmes cheffes", etc.
- Mise en place d'une permanence téléphonique.

RECHERCHE ACTIVE D'UNE CUISINE TRANSITOIRE

- Prospection sur 12 cuisines transitoires et utilisation ponctuelle de 5 cuisines (ESAT Colibri, ANRH, CS Toffoletti, Baluchon Romainville, Vitalys) pour la période de transition.
- Travail de définition d'un espace partagé avec une activité type traiteur en entreprise d'insertion à Paris pour atterrissage définitif fin 2022.

POURSUITE DU DÉVELOPPEMENT DES PARTENARIATS

- Consolidation des échanges partenariaux avec les structures du territoire (co-organisation d'événements, prescriptions, participation aux jurys, co-accompagnements, utilisation de locaux)
- 30 structures partenaires supplémentaires intègrent l'écosystème partenarial, pour constituer à l'échelle nationale une cinquantaine de partenaires adossés aux actions de l'incubateur.
- Synergies commerciales en accélération avec les activités Traiteur IdF et HdF de Baluchon et l'équipe CRE, avec plusieurs belles opérations (Congrès national Coorace, opérations commerciales sur les comptoirs, etc.)

On a poursuivi la construction de comités de sélection et d'accompagnement des incubés, et consolidé un réseau d'une trentaine de partenaires et prescripteurs.

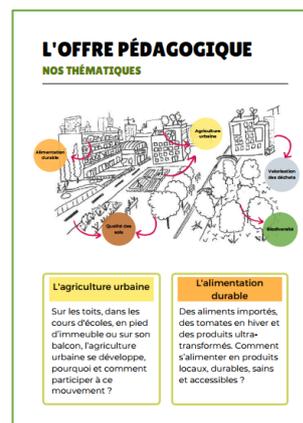
Les partenariats pour l'accès à des cuisines et à des espaces de tests se sont prolongés avant de pouvoir bénéficier d'un lieu dédié à l'horizon 2022 : ESAT Colibri, ANRH - ESAT Les petits plats de Maurice, Baluchon (traiteur, comptoirs), La Petite Rockette, Le Social Bar Saint Ouen, Centre social Guy Toffoletti.

PÉDAGOGIE & SENSIBILISATION

L'OFFRE PÉDAGOGIQUE

Nous avons déjà détaillé dans la partie « Ferme Urbaine » les actions menées sur notre site en termes de sensibilisation des publics aux enjeux de la transition écologique et alimentaire.

Nous avons capitalisé mois après mois sur cette expérience de terrain pour construire une première proposition ouverte d'offre pédagogique de sensibilisation sur site et hors les murs, la proposer à des partenaires, et imaginer les synergies de demain avec les acteurs déjà engagés dans ce type d'action pour le territoire.



Nous avons pu commencer à tester cette offre, notamment par la réalisation d'ateliers sur l'alimentation durable pour l'association *On Sème Tous* (Montreuil - partenaire et adhérent) lors de son événement de lancement en juillet 2021.

BENCHMARK DES ACTIONS SUR LE TERRITOIRE

Dans une démarche visant à nous positionner en complémentarité, et d'initier de futures collaborations, nous avons mené au cours de l'été 2021 un benchmark des initiatives de sensibilisation à l'environnement sur le territoire d'Est Ensemble.

Cette étude a eu pour but de mieux connaître les actions menées localement et d'identifier les potentiels besoins, notamment en termes de coopération. Dans ce cadre, 45 associations ont été identifiées, parmi lesquelles 30 ont pu être interrogées directement sur leurs programmes pédagogiques.

COMMUNICATION / VISIBILITÉ

En 2021, nous avons repensé la communication digitale du LAB3S en renforçant tous ses outils en ligne et des publication plus fréquentes.

LE SITE INTERNET - LAB3S.FR

La structure de notre site Web a été considérablement remaniée, de nombreux articles écrits ou réécrits, notamment pour mettre en lumière les travaux de recherche-action que nous menons.

Presque 2 000 visiteurs uniques (1992) ont fréquenté notre site en 2021, pour 3 544 sessions.

LES RÉSEAUX SOCIAUX

Nos outils ont été développés, avec :

- La création d'un groupe Facebook dédié au jardin pédagogique (184 abonnés). Le jardin dispose également d'un Groupe WhatsApp des bénévoles et d'une liste diffusion des bénévoles via SMS.
- La création d'une page LinkedIn du LAB3S (400 abonnés)
- L'animation du compte Facebook du LAB3S (400 abonnés)

